



## **AXELOT завершил проект технологического проектирования склада АО «Продовольственная компания «ЛИМАК»»**

**В АО «ЛИМАК» завершился проект логистического консалтинга. Специалисты AXELOT составили рекомендации по оптимизации бизнес-процессов, топологии и существующей ИТ-структуры в целом.**

АО «Продовольственная компания «ЛИМАК»» — это один из лидеров пищевой промышленности России. Компания объединяет 10 современных предприятий мукомольного, хлебобулочного, макаронного и кондитерского производства, сосредоточенных на территории Липецкой области.

Миссией АО «ЛИМАК» является производство высококачественных продуктов питания, полезных для здоровья и доступных по цене. В 2019 году на предприятиях АО «ЛИМАК» было произведено в общей сложности 316 тысяч тонн продукции, в том числе 158 тысяч тонн муки, 52 тысячи тонн отрубей, 42 тысячи тонн макаронных изделий, 59 тысяч тонн хлебобулочных изделий и 5 тысяч тонн кондитерских изделий.

Распределительный центр компании «ЛИМАК» представляет из себя складские помещения, расположенные в здании промышленного назначения, примыкающего к макаронной фабрике «ЛИМАК». Объект состоит из нескольких помещений различного назначения, оборудованных палетными стеллажами промышленного и кустарного производства. Компания «ЛИМАК» активно растет и развивается, результатом чего стала потребность в более эффективных складских процессах.

Руководство компании обратилось в AXELOT с просьбой провести логистический аудит и составить список рекомендаций по организации складского хозяйства.

Перед исполнителями стояли задачи по выявлению проблемных мест в технологических процессах, складском хозяйстве, топологии, грузообработке и составлению рекомендаций по решению выявленных проблем.

Специалисты AXELOT произвели замеры складских помещений, рассчитали палетную емкость складов, проанализировали данные о грузообороте, провели интервьюирование ключевых сотрудников распределительного центра об особенностях текущих бизнес-процессов и выявили слабые технологические и организационные места. Так, например, было выявлено, что несмотря на значительные складские площади система хранения организована таким образом, что не позволяет обработать сезонные пики без потери производительности. В том числе было установлено, что применяемая технология адресного склада допускала влияние человеческого фактора на результаты выполнения ряда операций, что приводило к несоблюдению требований к остаточному сроку годности, а также не обеспечивало удовлетворительное качество поиска необходимого товара при отборе.

Руководство АО «ЛимаК» по итогу проведенного обследования складского хозяйства получило перечень рекомендаций по оптимизации текущих складских бизнес-процессов и складской

топологии, повышению эффективности обработки грузопотока и оптимизации существующей ИТ-инфраструктуры.

В частности, были предложены изменения в топологии отдельных складских помещений и внедрение системы для управления уровнем товарных остатков с целью снижения глубины товарных запасов и для более рационального распределения уровня запасов с точки зрения нагрузки на склад. Оптимальное решение – изменить текущие бизнес-процессы для дальнейшей автоматизации и внедрить систему класса WMS, которая позволит повысить синергетический эффект от внедряемых изменений.

Генеральный директор АО «ЛИМАК»



Рощупкина Анна Борисовна

